



***Beleidsplan 2021-2024***  
***Unisportfederaties***

***RAPPORTERING 2021***  
***Danssport Vlaanderen***

## Inhoud

1.	Sportieve werking.....	5
1.1.	Dansen is voor iedereen .....	5
1.1.1.	Dansnamiddagen & dansvakanties.....	5
1.1.2.	Dansdag.....	6
1.1.3.	G-dans.....	6
1.2.	Dansen is (top)sport .....	8
1.2.1.	Wedstrijden actuele dans.....	8
1.2.2.	Internationalisering.....	9
1.2.3.	Jurykorps.....	10
1.2.4.	Wedstrijden standard & latin.....	11
1.2.5.	Ondersteuning wedstrijddansers.....	12
1.3.	Dansen is clubwerking .....	13
1.3.1.	Clubondersteuning .....	13
1.3.2.	Kwaliteitsverhoging .....	14
1.3.3.	Ledenbinding.....	14
1.4.	Dansen is groeien .....	17
1.4.1.	Bijscholingen.....	17
1.4.2.	Trainersgraad .....	19
2.	Algemene werking.....	22
2.1.	Dansen is communiceren .....	22
2.1.1.	Interne communicatie .....	22
2.1.2.	Externe communicatie .....	22
2.1.3.	Promotie .....	23
2.1.4.	Pers & media .....	24
2.2.	Dansen is plezierig.....	26
2.2.1.	Gezond dansen.....	26
2.2.2.	Ethisch dansen.....	29
2.3.	Dansen is besturen.....	32
2.3.1.	Een integraal beleid .....	32
2.4.	Dansen is organisatie .....	34
2.4.1.	Interne organisatie.....	34
2.4.2.	Personeel.....	34

2.4.3.	IT .....	35
2.4.4.	Financiën .....	36
3.	BELEIDSFOCUSSEN .....	37
3.1.	Dansen is jeugdsport .....	37
3.1.1.	Deelnemende clubs .....	37
3.1.2.	Nieuwe clubs .....	37
3.2.	Dansen is op kamp gaan .....	38
3.2.1.	Marktconform .....	38
3.2.2.	Tevredenheid .....	39
3.3.	Dansen is innoveren .....	41
3.3.1.	Breaking Blocks .....	41
3.4.	Dansen is laagdrempelig .....	42
3.4.1.	Vlaamse Breaking Series .....	43
3.5.	Dansen is topsport .....	44
3.5.1.	Kort verslag .....	44

## Dansen is



voor iedereen



(top)sport



clubwerking



groeien

# 1. Sportieve werking

## 1.1. Dansen is voor iedereen



*SD001: Tijdens deze beleidsperiode ondersteunt Danssport Vlaanderen de recreatieve danser.*

### 1.1.1. Dansnamiddagen & dansvakanties

*OD001: In deze beleidsperiode organiseert Danssport Vlaanderen dansnamiddagen en dansvakanties voor de recreatieve danser.*

#### Conclusie

De dansnamiddagen die Danssport Vlaanderen wou organiseren, zijn door corona gedeeltelijk geannuleerd: van de 11 dansnamiddagen die Danssport Vlaanderen aanbood in samenwerking met clubs, hebben er maar 4 kunnen plaatsvinden.

- 14/10/21 Turnhout: 100 deelnemers
- 20/10/21 Arendonk: 75 deelnemers
- 5/11/21 Zandhoven: 130 deelnemers
- 17/11/21 Retie: 90 deelnemers

Nadat de dansvakanties door corona 3x zijn uitgesteld, heeft Danssport Vlaanderen in 2021 toch 4 dansvakanties kunnen laten plaatsvinden.

Doelstelling OD001 werd behaald.

#### Tabellen: georganiseerde dansvakanties 2021

Lijndansen & gemeenschapsdansen: (+30 jaar, geen danservaring nodig)

datum	Locatie	# dansers
18-22 okt 2021	Royal Astrid Oostende	45 dansers

Ballroom & Latin: (+50 jaar en minstens 3 jaar danservaring)

datum	Locatie	# dansers
14-18 juni 2021	Vayamundo Oostende	25 dansers

18-22 okt 2021	Ol Fosse d'Outh Houffalize	40 dansers
25-29 okt 2021	Vayamundo Oostende	36 dansers

### 1.1.2. Dansdag

OD002: Danssport Vlaanderen organiseert recreatieve activiteiten ter promotie van de danssport

#### Conclusie

Tijdens het jaar 2021 werd de Dansdag standaarddans geannuleerd wegens corona en werd doelstelling A0001 dus niet behaald.

#### Grafiek: evolutie deelname dansdag



Wegens een algemene daling in het aantal inschrijvingen voor de Dansdag herbekijken we het concept en willen we graag een verandering doorvoeren naar volgend jaar toe.

### 1.1.3. G-dans

OD003: Danssport Vlaanderen ondersteunt haar clubs in hun G-werking.

**A0001:** Jaarlijks clubbezoeken met info over G-dans en G-dansdraaiboek, meestal in de zomervakantie

**A0002:** Clubs jaarlijks informeren en aanbieden van G-dansmateriaal (bv. flyers, stickerkaarten met stickers, diploma's, ...)

**A0003:** Jaarlijks een G-dansactiviteit aanbieden

**A0004:** Jaarlijks een G-danskamp organiseren

## Conclusie

Danssport Vlaanderen beantwoordt zo goed mogelijk de vragen van clubs die willen starten met G-dans. In 2021 was er één online clubbezoek. Door corona waren er niet méér clubs die in dit jaar G-dans willen opstarten. Actie 1 is dus behaald.

Danssport Vlaanderen biedt promotiemateriaal aan (flyers, stickerkaarten met bijhorende stickers, diploma's, draaiboek, ...) aan de clubs die G-dans aanbieden. Actie 2 is ook behaald.

Actie 3 (het organiseren van een G-dansdag) heeft niet plaatsgevonden door corona.

Actie 4 is behaald in samenwerking met Sporta Tongerlo.

## Tabellen: G-dansondersteuning clubs in 2021

### Clubbezoeken

Club	Datum	Provincie
Studio L'arte	25/02/2021	Oost-Vlaanderen

### Promomateriaal: flyers

Club	Datum	Aantal
Dance Studio Improve	03/08/2021	250
Dansclub Move it	05/08/2021	250
Dansstudio Livo	03/09/2021	250

### Promomateriaal: stickerkaarten (met bijhorende stickers)

Club	Datum	Aantal
Ocho Dance Studio	15/01/2021	10 (+ 6 stickervellen)

### Promomateriaal: diploma's G-dans

Club	Datum	Aantal
Dansstudio Attitude	31/05/2021	8
Dansclub Baila	31/05/2021	5
Dance Desire	31/05/2021	20
Dansschool NBD	31/05/2021	10
Ocho Dance Studio	31/05/2021	5
Serbatoio	31/05/2021	10
De Dansstudio	31/05/2021	25

## 1.2. Dansen is (top)sport

*SD002: Tijdens deze Olympiade worden er kwaliteitsvolle wedstrijden georganiseerd*



### 1.2.1. Wedstrijden actuele dans

*OD001: Jaarlijks worden er danswedstrijden aangeboden in actuele dansstijlen.*

**A0001:** Een kwaliteitsvol disco circuit organiseren.

**A0002:** Een kwaliteitsvol urban circuit organiseren.

**A0003:** Een kwaliteitsvol modern/jazz/show circuit organiseren.

**A0004:** Een kwaliteitsvol aanbod breaking battles organiseren.

### Conclusie

Door corona zijn de wedstrijden actuele dans in de periode januari – mei geannuleerd. Er werden in plaats daarvan twee online competities georganiseerd.

- Voor disco solo werden extra categorieën toegevoegd, namelijk clipdance voor juniors en clipdance voor adults; dit om de dansers extra uitdaging te geven. Bij de eerste online competitie waren er 207 deelnemers, bij de tweede 162.
- Voor urban waren er de eerste online competitie 69 deelnemers, bij de tweede 57.
- Voor modern/jazz/showdance waren er in de eerste online competitie 133 deelnemers, bij de tweede 116.

In het najaar van 2021 werden opnieuw 2 regionale discowedstrijden georganiseerd: de eerste in Blankenberge, de tweede in Bocholt. Actie 1 is dus gerealiseerd.

In het najaar van 2021 werd opnieuw 1 wedstrijd urban georganiseerd in Destelbergen. Actie 2 is dus gerealiseerd.

In het najaar van 2021 werd opnieuw 1 wedstrijd modern/jazz/showdance georganiseerd in Jabbeke. Actie 3 is dus gerealiseerd.

Actie 4 is ook gerealiseerd. Meer informatie daarover vind je in de rapportering van de beleidsfocus laagdrempelig sporten (breakingwedstrijden jeugd en open Vlaams breaking championship). De internationale wedstrijd en wereldbeker JBL Unbreakable heeft, ondanks de coronasituatie, plaatsgevonden op 21/22 september.

**Tabellen: georganiseerde wedstrijden disco, urban & modern/jazz/showdance in 2021**



## Disco

Datum	Locatie		Deelnemers
08/02/2021 - 08/03/2021	Online		207
06/04/2021 - 20/04/2021	Online		162
07/11/2021	Blankenberge	Disco 1 regio Oost- en West-Vlaanderen	391
28/11/2021	Bocholt	Disco 1 regio Antwerpen, Limburg, Vlaams-Brabant	273

## Urban

Datum	Locatie		Deelnemers
08/02/2021 - 08/03/2021	Online		69
06/04/2021 - 20/04/2021	Online		57
21/11/2021	Destelbergen	Urban 1	186

## Modern/Jazz/Showdance

Datum	Locatie		Deelnemers
08/02/2021 - 08/03/2021	Online		133
06/04/2021 - 20/04/2021	Online		116
21/11/2021	Jabbeke	Modern/jazz/show 1	222

### 1.2.2. Internationalisering

*OD002: Tijdens deze Olympiade wordt de samenwerking op internationaal niveau verder uitgebouwd*

**A0001:** Het officiële WK breaking naar Vlaanderen halen

**A0002:** De wereldbeker manche Unbreakable jaarlijks organiseren

**A0003:** Minstens één keer een internationale wedstrijd organiseren (Dancenation)

## Conclusie

A0001: het WK Breaking werd binnengehaald voor Leuven, september 2023. De juiste partnerships werden afgesloten binnen Vlaanderen en de financiering is op tijd rondgeraakt om het contract te finaliseren met Sportizon, Danssport Vlaanderen en WDSF.

A0002: de internationale wedstrijd en wereldbeker JBL Unbreakable heeft, ondanks de coronasituatie, plaatsgevonden op 21/22 september.

A0003 werd afgelopen jaar niet behaald. Door corona waren er nog te veel risico's om een internationale wedstrijd te organiseren. We hebben wel een internationaal online danskamp georganiseerd: Dancenation GOING PLACES! Op die manier hebben we onze internationale contacten kunnen uitbreiden en onze leden de kans kunnen geven om van internationale docenten les te krijgen.

### 1.2.3. Jurykorps

*OD003: Blijvend investeren in ons jurykorps.*

**A0001:** Juryopleiding disco organiseren

**A0002:** Juryopleiding urban/jazz/modern organiseren

**A0003:** Jurycursus Standaard/Latin organiseren.

### Conclusie

Voor disco is de doelstelling in 2021 bereikt.

- Op zondag 12 september 2021 werd de juryopleiding disco georganiseerd in Sport Vlaanderen Brugge. 11 juryleden namen eraan deel en slaagden voor het examen. In totaal zijn er dit jaar 27 juryleden met de jurylicentie disco.
- De clipdance disco werd op 3 momenten aangeboden voor de juryleden, 1 keer online (07/07/2021) en twee keer op locatie (10/07/2021 te Heverlee en 12/09/2021 te Brugge).

Voor urban is de doelstelling in 2021 bereikt.

- Op zondag 5 september 2021 werd de juryopleiding urban georganiseerd in 't Celestijntje te Heverlee. 10 juryleden namen hieraan deel en slaagden voor het examen. In totaal zijn er dit jaar 13 juryleden met de jurylicentie urban.
- De clipdance urban werd op 1 moment aangeboden voor de juryleden, online (08/07/2021).

Voor jazz/modern is de doelstelling in 2021 bereikt.

- Op zondag 19 september 2021 werd de juryopleiding jazz/modern/show georganiseerd in de Hogeschool UCLL in Diepenbeek. 8 juryleden namen hieraan deel en slaagden voor het examen. In totaal zijn er dit jaar 16 juryleden met de jurylicentie jazz/modern/show.
- De clipdance modern werd op 2 momenten aangeboden voor de juryleden, 1 keer online (07/07/2021) en één keer op locatie (10/07/2021 te Heverlee)

Voor standaard/latin is de doelstelling met bijhorende acties in 2021 bereikt:

- Een nieuwe juryopleiding Standaard/Latin, die digitaal aangeboden wordt, is ontwikkeld via de tool Drillster.

- Die opleiding wordt aangeboden in verschillende modules zodat kandidaat-juryleden de cursus op eigen tempo kunnen volgen. In 2021 schreven 2 kandidaat-juryleden in op de juryopleiding.
- Op 11/12/2021 ging het jaarlijkse jurycongres door in Merksem (Dansschool Dancepoint). Het thema 'Dynamics in Standaard en Latin' werd behandeld. Er waren 14 juryleden aanwezig.
- 11 juryleden jureerden dit jaar met WDSF-licentie, waarvan 8 actief jureerden op WDSF-wedstrijden in het buitenland.

#### 1.2.4. Wedstrijden standard & latin

*OD004: Wedstrijdcircuit Standard/Latin organiseren.*

**A0001:** Een kwaliteitsvol Standard/Latin wedstrijd­circuit organiseren.

**A0002:** Jaarlijks BK organiseren (ofwel Standard/Latin ofwel 10 dansen).

**A0003:** Activiteiten organiseren om de interesse in wedstrijd­dansen Standard/Latin te optimaliseren.

#### Conclusie

Door corona zijn de geplande wedstrijden in de periode oktober tot en met mei geannuleerd. Om de wedstrijd­dansen toch in competitievorm te brengen, werden er 'zomerwedstrijden' georganiseerd met als afsluiting het Belgisch Kampioenschap op 03/10/2021. Actie 1 en 2 zijn dus gerealiseerd.

Ondertussen werd in de zomer van 2021 een reorganisatie in het Belgische dans­circuit doorgevoerd. Op nationaal niveau organiseert elke vleugel jaarlijks 4 wedstrijden en 1 BK volgens de leeftijdscategorieën van WDSF. Dat circuit is gericht op de meest ervaren dansers.

Danssport Vlaanderen organiseert daarnaast ook nog regionale wedstrijden waarbij er een verdeling is in leeftijdscategorieën en klassen (=niveau). Actie 3 is dus gerealiseerd.

Het concept van de regionale wedstrijden zal echter nog verder uitgewerkt worden, naar enerzijds socialdancewedstrijden en anderzijds een clubconcept, om zo de interesse van de recreatieve danser aan te wakkeren voor het competitiedansen. Dit project zit nog niet in de finale fase en wordt verder verfijnd in 2022.

Ondanks corona zijn wel alle acties in 2021 gerealiseerd. Alle doelstellingen van 2021 zijn dus behaald.

#### Tabel: georganiseerde wedstrijden sportjaar 2020-2021 met aantal deelnemers

*\* Alle wedstrijden werden omwille van het coronaprotocol op dezelfde locatie georganiseerd.*

2020-2021			DSV # koppels	FWBDS # koppels	ANDERE # koppels
11/10/2020	Kick-Off	Ham	19		3
01/08/2021	SummerCup	Ham	25		15
22/08/2021	KMDC Open Challenge Cup	Ham	26	6	23
19/09/2021	Last Call Before Fall	Ham	23	26	11
3/10/2021	BK	Ham	28	26	1
			<b>121</b>	<b>58</b>	<b>53</b>

### 1.2.5. Ondersteuning wedstrijddansers

OD005: *Blijvend investeren in ondersteuning voor wedstrijddansers – Project Ambassadeurs.*

**A0001:** Het organiseren van professionele trainingen of bijscholingen voor de ambassadeurs om de atleten naar een hoger niveau te tillen.

**A0002:** De ambassadeurs ontvangen een outfit ter promotie van Danssport Vlaanderen.

**A0003:** De ambassadeurs zullen deel uitmaken van een professionele campagne ter promotie van de danssport.

### Conclusie

A0001 werd niet behaald aangezien het door corona niet mogelijk was om 3 fysieke trainingen te organiseren. Als alternatief hebben we een online sessie met een sportpsycholoog kunnen aanbieden om de motivatie en gedrevenheid van onze ambassadeurs een boost te geven tijdens de lockdown van vorig jaar.

A0002 werd wel behaald aangezien de ambassadeurs een uniform hebben dat bestaat uit een broek, een T-shirt en een vest.

A0003 werd behaald door de ambassadeurs in de kijker te zetten via een online artikel in de SWING. Ook hebben we tijdens de lockdown verschillende posts gedaan op sociale media over hoe de ambassadeurs gemotiveerd blijven. Op die manier konden we onze leden motiveren om ook actief met dans bezig te blijven tijdens de lockdown.

### 1.3. Dansen is clubwerking

*SD003: Danssport Vlaanderen wil een kwaliteitsverhoging realiseren in de clubwerking door in te zetten op een performante omkadering in clubwerking.*



#### 1.3.1. Clubondersteuning

*OD001: Clubondersteuning verbeteren en efficiënter maken.*

**A0001:** Actief clubbezoeken doen (10 per sportjaar).

**A0002:** Handleidingen maken van actuele wetgeving of noden voor clubs.

**A0003:** Info via webinars aanbieden (minstens 2 per sportjaar).

**A0004:** Clubmeetings organiseren (2 per sportjaar).

#### Conclusie

Gedurende de beleidsperiode 2021-2024 zet Danssport Vlaanderen hard in op een kwalitatieve ondersteuning en begeleiding van haar aangesloten clubs. We streven ernaar om vraag en aanbod zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen.

In 2021 werden er geen fysieke clubbezoeken gedaan. Dit voor clubbezoeken in het kader van opstart G-dans, jeugdsportproject en opstart clubwerking. Covid19 heeft hier stokje voor gestoken. Actie 1 werd niet gerealiseerd door de corona-omstandigheden.

Onze clubs konden rekenen op een zeer efficiënte opvolging van de coronamaatregelen en de vertaling hiervan naar de danssport. Het luik corona op onze website was steeds up-to-date en wijzigingen werden per direct aan de clubs gecommuniceerd. Actie 2 werd dus gerealiseerd. Andere handleidingen werden dit jaar niet geüpdatet of gemaakt.

Onderstaande webinars werden georganiseerd (actie 3 is dus gerealiseerd):

- 25/08/2021: Webinar nieuw ledensysteem Danssport Vlaanderen.
- 28/08/2021: Webinar nieuw ledensysteem Danssport Vlaanderen.
- 05/10/2021: Webinar extra info ledensysteem Danssport Vlaanderen.

Door corona hebben we in 2021 slechts 1 clubmeeting georganiseerd, op 10/12/2021. Initieel ging die fysiek plaatsvinden, maar door nieuwe verstrengde maatregelen hebben we ze last minute online laten plaatsvinden. Aan de clubmeeting werd een workshop 'Boost je sociale media' gekoppeld met handige tips en tricks voor het gebruiken van de social mediakanalen. Die was succesvol en zullen we volgend jaar opnieuw aanbieden. Actie 4 werd deels gerealiseerd.

### 1.3.2. Kwaliteitsverhoging

*OD002: Kwaliteitsverhoging in de cluborganisatie.*

**A0001:** Tweejaarlijks kwaliteitsproject aanbieden.

**A0002:** Checklist kwaliteit beschikbaar maken voor de clubs.

#### Conclusie

Vanuit Danssport Vlaanderen lanceren we het kwaliteitslabel. We willen onze aangesloten dansscholen en -clubs een beloning geven vanuit de federatie. Het label kan toonaangevend zijn voor externen en kan dienen als bewijsstuk en verzekering van de kwaliteit en sterktes van een school of club. De kwaliteitslabel werd in 2020 behaald en blijft geldig tot einde van het sportjaar 2021-2022. Vanaf sportjaar 2022-2023 kunnen de clubs opnieuw in aanmerking komen voor een tweejaarlijks kwaliteitslabel. In 2021 waren er dus geen acties te realiseren voor deze doelstelling.

### 1.3.3. Ledenbinding

*OD003: Inzetten op ledenbinding (clubs + leden).*

**A0001:** Actief clubs contacteren om aan te sluiten bij Danssport Vlaanderen of onderzoeken waarom men niet aansluit

**A0002:** Ledenvoordelen (leden + clubs) promoten en zoeken naar nieuwe incentives voor clubs en leden

**A0003:** Subsidie voor promotiemateriaal clubs/ 2021 ook compensatie voor CO2meter

#### Conclusie

Sinds 2021 heeft de federatie een vaste medewerker die, deeltijds, instaat voor clubondersteuning en zetten we dus meer middelen in voor actie 1.

In 2021 is de federatie een nieuwe samenwerking aangegaan met Bellewaerde, Walibi en Aqualibi. Onze aangesloten leden kunnen daardoor genieten van een korting. Dat wordt via de nieuwsbrief en besloten facebookgroepen gecommuniceerd. De leden ontvangen op die manier een kortingscode waarmee ze kunnen genieten van een goede korting op hun toegangsticket. Vooral tijdens de schoolvakanties worden daarrond acties ondernomen. Actie 2 werd dus gerealiseerd.

Danssport Vlaanderen biedt elke dansclub/school een subsidie aan voor promotiemateriaal ter waarde van €150, mits het logo van Danssport Vlaanderen wordt opgenomen. Uitzonderlijk werd

dit bedrag voor het dansjaar 2021-2022 opgetrokken naar €200 en kon het budget uitzonderlijk ook gebruikt worden voor de aankoop van een CO<sup>2</sup>-meter.

In 2021 hebben **39 clubs** gebruikt gemaakt van de promotionele ondersteuning. Sinds dit jaar kunnen de clubs de subsidie ook gebruiken voor het aankopen van een Canva-licentie. Dit omdat online marketing steeds belangrijker wordt. In 2021 werd een totaal van **€6480,68** aan de clubs verdeeld. Ook het lenen van materialen (beachvlaggen, banners, etc.) valt onder promotionele ondersteuning. De mogelijkheden tot promotionele ondersteuning vanuit de federatie werden via verschillende kanalen duidelijk naar de clubs gecommuniceerd.

Tabel: gebruikte subsidies promotiematerialen

	CLUB	Bedrag
1	Balletstudio B. Classical	€ 200,00
2	Ballroom Fun & Dance Zemst	€ 150,00
3	Body Fit	€ 200,00
4	Dance It	€ 200,00
5	Dance Feeling vzw	€ 200,00
6	Dance2move	€ 99,00
	Dance2move	€ 101,00
7	Dansclub Baarle	€ 95,59
8	Dansclub Danza vzw	€ 200,00
9	Dansclub De Salvandy	€ 127,08
10	Dansclub Happy Feet vzw	€ 200,00
11	Dansclub Mol Gompel	€ 120,75
12	Dansclub Vlimmeren	€ 200,00
13	Dansclub@victory	€ 200,00
14	Dansibo	€ 200,00
15	Dansschool Gevada	€ 200,00
16	Dansschool GO4DANCE (Willebroek)	€ 200,00
17	Dansschool Kldans vzw	€ 143,31
18	Dayli Dance Company	€ 200,00
19	De Dansstudio vzw	€ 200,00
20	Enjoy2dance	€ 200,00
21	Gestellae Ballet vzw	€ 200,00
22	Hamse Dansklub vzw	€ 200,00
23	Het Sportateljee	€ 200,00
24	iDance Belgium vzw	€ 179,90
25	Let's Dance	€ 200,00
26	Lokerse Dansclub	€ 200,00
27	MG Dancestudio	€ 178,28
28	Ocho-dance	€ 58,00
	Ocho-dance	€ 142,00
29	Starlight Dance Company	€ 101,80
30	Stekene Danst	€ 200,00
31	Step by step vzw (Huldenberg)	€ 133,00
32	Studio Kadans vzw	€ 200,00
33	Terpsichore balletschool vzw	€ 150,00
34	The Project Dance Company	€ 200,00

<b>35</b>	Tomorrow's Dance Factory	€ 157,30
<b>36</b>	We R Dancers	€ 60,00
<b>37</b>	Danscenter Waasland	€ 133,67
<b>38</b>	Easy Moving	€ 150,00
<b>39</b>	Mudita Dance	€ 143,19
	<b>Totaal promotiebudget</b>	<b>€ 6.680,68</b>

	<b>Totaal aanvragen clubs</b>	<b>39 clubs</b>
--	-------------------------------	-----------------



## 1.4. Dansen is groeien

*SD004: Danssport Vlaanderen zal (al dan niet in samenwerking met andere organisaties) in de beleidsperiode 2021-2024 kwalitatieve vormingen organiseren voor (potentiële) lesgevers (= trainers).*



### 1.4.1. Bijscholing

*OD001: In 2024 doet minstens 20% van het aantal aangesloten lesgevers mee aan minstens 1 sporttechnische bijscholing van Danssport Vlaanderen.*

**A0001:** Jaarlijks minstens 3 bijscholing(en) organiseren binnen actuele dans, waaronder 1 techniekbijscholing per stijl en het Dansposium.

**A0002:** Jaarlijks 4 studiedagen en 1 Lerarencongres binnen Standard, Latin en Social Dance organiseren.

**A0003:** Jaarlijks minstens één bijscholing lijdans organiseren.

**A0004:** Jaarlijks één bijscholing G-dans organiseren.

**A0005:** Jaarlijks minstens 4 online tutorials voor lesgevers maken in verschillende stijlen.

**A0006:** Jaarlijks bijscholing(en)/workshops promoten die door onze clubs georganiseerd worden om aan de vraag naar betere geografische spreiding en aantal bijscholing(en) tegemoet te komen.

**A0007:** Na elke sporttechnische bijscholing, middels een eenvormige tevredenheidsbevraging, nagaan of de bijscholing voldoende hoog scoort op de verschillende kwaliteitsitems.

**A0008:** Jaarlijks onderzoek doen naar het aantal lesgevers actuele dans (al dan niet gediplomeerd) dat minstens 1 sporttechnische bijscholing heeft bijgewoond en het gemiddeld aantal (gediplomeerde) lesgevers aanwezig op de bijscholing(en).

**A0009:** Jaarlijks minstens één van volgende acties uitvoeren om meer opkomst te genereren: een bijscholing koppelen aan een andere interessante activiteit, of een docent met naamsbekendheid inhuren, of een bijscholing in een club organiseren.

**A0010:** Bij de verwerking van de inschrijvingen nagaan dat iedere deelnemer van een bijscholing aangesloten is als lesgever bij Danssport Vlaanderen.

**A0011:** Voor iedere bijscholing een promotieplan opstellen.

## Conclusie

In 2021 waren er 721 lesgevers aangesloten. 192 lesgevers namen deel aan minstens 1 sporttechnische bijscholing. Dat wil zeggen dat 26,63% van de lesgevers deelneemt aan minstens 1 sporttechnische bijscholing. We zijn dus op de goede weg om onze doelstelling in 2024 te behalen.

Onderstaande bijscholingen binnen actuele dans werden georganiseerd (= actie 1):

- Share your opinion op 07/02 met 47 deelnemers.
- Techniekscholing urban op 05/09 met 9 deelnemers.
- Techniekscholing disco op 12/09 met 8 deelnemers.
- Techniekscholing modern op 19/09 met 18 deelnemers.
- Dansposium op 11/11 met 13 deelnemers.

In 2021 hebben we wegens corona slechts 2 studiedagen en geen Lerarencongres kunnen organiseren (= actie 2). De studiedagen waren:

- Studiedag 1 op 16/10 met 25 deelnemers.
- Studiedag 2 op 18/12 met 27 deelnemers.

Op 7 november werd de bijscholing lijndans (= actie 3) georganiseerd met 27 deelnemers. Op 3 oktober werd de bijscholing G-dans en rolstoeldans (= actie 4) georganiseerd met 17 deelnemers.

Er werden in 2021 4 online tutorials gepubliceerd (= actie 5). 1 in streetdance (61 weergaven), 1 in jazzdance (54 weergaven) , 1 over kleuterdans (27 weergaven) en 1 over opwarming (18 weergaven). In de toekomst zullen we meer promotie maken voor de tutorials om het bereik omhoog te krijgen.

In 2021 is er enkel aanvraag gekomen van dansclub Dance Revolution om 3 workshops mee te promoten (= actie 6) in het najaar (op 25/9, 23/10 en 27/11).

Actie 7 (tevredenheidsenquêtes) werd ook gerealiseerd. De bijscholingen scoren voldoende hoog op de verschillende kwaliteitsitems. De belangrijkste resultaten staan hieronder bij "grafieken".

Er zijn in 2021 192 lesgevers die minstens 1 sporttechnische bijscholing hebben bijgewoond (= actie 8). Het gemiddeld aantal deelnemers op een bijscholing is 23,8. 52,1% is het gemiddelde percentage gediplomeerden op een bijscholing.

Op 11/11 hebben we een docent met naamsbekendheid ingehuurd, Anneke Ghysens (= actie 9). We hebben ook verschillende bijscholingen in een club georganiseerd. Tot slot werd de techniekscholing disco gekoppeld aan een andere activiteit, nl. de jurycursus disco.

We gaan bij elke bijscholing na of de ingeschrevenen aangesloten zijn bij onze federatie (= actie 10). Soms zijn er lesgevers die zich toch niet aansluiten (ondanks aandringen). Dat is slechts een kleine minderheid. Gemiddeld is 6,5% van de aanwezigen op de bijscholingen een niet-aangesloten lesgever.

In 2021 hebben we niet voor elke bijscholing een apart promotieplan opgesteld (= actie 11), hoewel er wel voor elke bijscholing promotie werd gevoerd.

## Tabellen: tevredenheid bijscholingen

### Tevredenheidspercentage bijscholingen Standaarddans:

	communicatie	onderwerp	leerstof inhoud	niveau	manier van lesgeven	accommodatie
Totaal gemidd. 2021	91%	100%	100%	97%	100%	100%

### Tevredenheidspercentage bijscholingen Actuele dans:

	communicatie	onderwerp	leerstof inhoud	niveau	manier van lesgeven	accommodatie
Totaal gemidd. 2021	70%	94,7%	91,7%	89,5%	86%	89,7%

### Tevredenheidspercentage bijscholingen Seniorendans:

	communicatie	onderwerp	leerstof inhoud	niveau	manier van lesgeven	accommodatie
07/11	96%	100,00%	100,00%	100,00%	100%	100,00%

### Tevredenheidspercentage bijscholingen G-dans:

	communicatie	onderwerp	leerstof inhoud	niveau	manier van lesgeven	accommodatie
03/10	79,50%	86,50%	68,25%	81,25%	79,50%	79,75%

## 1.4.2. Trainersgraad

*OD002: De trainersgraad (= aantal aangesloten gediplomeerden via een dansclub t.o.v.het aantal leden) is in 2024 idealiter 10/1000 leden.*

**A0001:** Vormgeven en organiseren van nieuwe opleidingen waar vraag naar is.

**A0002:** Opleidingen afstemmen op de behoefte van de cursisten.

**A0003:** Instroom naar opleidingen verhogen.

**A0004:** Drop-out voorkomen en zorgen dat het slagingspercentage voldoende hoog is.

**A0005:** Evaluatie van de opleidingen.

**A0006:** Gediplomeerde lesgevers stimuleren om zich aan te sluiten middels een interessant lidmaatschap voor lesgevers.

## Conclusie

De trainersgraad in 2020-2021 is 6,9 lesgevers/1000 leden. We zijn dus op de goede weg.

In 2021 werd er gewerkt aan twee nieuwe opleidingen (= actie 1), nl. Initiator Disco en Initiator G-dans. Deze zullen in 2022 doorgaan.

Wat betreft de afstemming van de opleidingen op de behoeften van de cursisten (= actie 2), is het de doelstelling om op het einde van BP 2021-2024 minstens dezelfde scores te halen als de gemiddelde score in de beleidsperiode 2017-2020. In 2021 liggen de scores in dezelfde lijn als in de beleidsperiode 2017-2020, behalve voor het item 'spreiding'. In 2021 geeft slechts 49% minstens een voldoende aan dit item.

GEMIDDELDE 2017-2020				
	Aantal opleidingen	spreiding	inhoud	docenten
procentuele verhouding	94,75	75,75	95,75	99,75

TOTAAL 2021				
	Aantal opleidingen	spreiding	inhoud	docenten
procentuele verhouding	86%	49%	95%	100%

Wat betreft de instroom van nieuwe cursisten (= actie 3), zijn er in 2021 88 deelnemers met een opleiding gestart. Dat zijn er 16 meer dan het jaar voordien.

Het gemiddeld slagingspercentage (= actie 4) van initiatoropleidingen was in 2021 44%. Dat is het aantal cursisten dat in 1<sup>e</sup> zittijd slaagden. Herexamens vonden vaak pas later plaats door de coronamaatregelen, waardoor veel cursisten pas in 2022 zullen afstuderen. Er vonden geen examens plaats van Instructeur B. In het sportjaar juli 2020 – juni 2021 waren er 26 nieuw-gediplomeerden.

De opleidingen worden geëvalueerd (= actie 5) en de resultaten ervan worden in deze rapportering opgenomen.

Wat betreft actie 6, is het de doelstelling om jaarlijks een stijging te zien in het aantal aangesloten gediplomeerde lesgevers. Daarbij moet de kwalificatiegraad minstens 38% zijn en minstens 75% van de nieuw-gediplomeerden dient aangesloten te zijn.

### 1) Kwalificatie- & trainersgraad

Totaal aangesloten lesgevers = 721

Totaal aangesloten gediplomeerden = 298

- Totaal aangesloten gediplomeerde lesgevers Actuele Dans = 217 (= 34 % van alle lesgevers Actuele Dans);
- Totaal aangesloten gediplomeerde lesgevers Standaarddans = 98 (= 72% van alle lesgevers Standaarddans).

De kwalificatiegraad van al onze aangesloten lesgevers is 41,33%.

	2020-2021
Totaal aangesloten gediplomeerde lesgevers	298
Totaal aantal leden	43724
<b>Trainersgraad</b>	6,8 lesgevers/1000 leden

## 2) Totaal (aangesloten) nieuw gediplomeerden in 2020-2021

Het totaal nieuw gediplomeerden in juni 2021 was **26** (rechtstreeks via een opleiding of inschaling, en dus niet via een assimilatie). Daarvan waren er 15 (= 58%) in 2020-2021 aangesloten bij Danssport Vlaanderen als 'gediplomeerde lesgever'.

## 2. Algemene werking

### 2.1. Dansen is communiceren

*SD005: In 2024 wil Danssport Vlaanderen bij al haar stakeholders een uitstekende reputatie hebben op vlak van communicatie*

#### 2.1.1. Interne communicatie

*OD001: Danssport Vlaanderen wil tegen 2024 haar interne communicatie blijven verbeteren, zodat alle medewerkers, maar ook commissies en bestuursleden voldoende geïnformeerd zijn over elkaars werk(ing).*

**A0001:** Intern communicatieplan opstellen.

**A0002:** Intern communicatieplan uitvoeren & regelmatig evalueren/bijsturen.

**A0003:** Huisstijl evalueren/bijsturen & gebruik ervan bewaken.

#### Conclusie

In de zomer van 2021 is een intern communicatieplan opgesteld (actie 1) voor het dansseizoen 2021-2022. Dat wordt op dit moment uitgevoerd en, indien nodig, bijgestuurd (actie 2).

De huisstijl (actie 3) werd in 2020 bijgestuurd, dus in 2021 was het vooral zaak om die te implementeren in alle dragers (documenten, presentaties, website, social media, etc.). Dat is gelukt, maar het bewaken van de huisstijl blijft uiteraard ook de komende jaren een aandachtspunt.

Alle geplande acties van 2021 zijn dus gerealiseerd.

#### Bijlagen

- Intern communicatieplan 2021

#### 2.1.2. Externe communicatie

*OD002: Danssport Vlaanderen wil tegen 2024 haar externe communicatie optimaliseren door de huidige tools te verbeteren en in te zetten op nieuwe trends.*

**A0001:** Externe communicatiestrategie en -plan opstellen.

**A0002:** Externe communicatiestrategie en -plan uitvoeren & regelmatig evalueren/bijsturen.

**A0003:** Crisiscommunicatieplan regelmatig evalueren/bijsturen.

## Conclusie

In de zomer van 2021 is ook een extern communicatieplan opgesteld (actie 1) voor het dansseizoen 2021-2022. Dat plan wordt op dit moment uitgevoerd en, indien nodig, bijgestuurd (actie 2).

Wat betreft het crisiscommunicatieplan (actie 3), is er ook dit jaar nog veel tijd en energie gegaan naar de crisiscommunicatie omtrent het coronavirus. Daarnaast is er ook gewerkt/bijgestuurd aan het algemene crisiscommunicatieplan van de federatie.

Alle geplande acties van 2021 zijn dus gerealiseerd.

## Bijlagen

- Extern communicatieplan 2021
- Crisiscommunicatieplan corona
- Contentkalender social media 2021

### 2.1.3. Promotie

*OD003: Danssport Vlaanderen wil in deze beleidsperiode promotionele communicatie-campagnes voeren om haar clubs en haar eigen werking te promoten en ondersteunen.*

**A0001:** Campagnes uitwerken & uitvoeren voor dansactiviteiten.

**A0002:** Promotiematerialen voorzien voor onze eigen werking en onze leden.

## Conclusie

In 2021 zijn er – ondanks corona – verschillende dansactiviteiten geweest, waarvoor dus ook promotiecampagnes gevoerd zijn (actie 1). Een overzicht van die campagnes is te vinden in ons communicatieplan (zie [2.1.2](#)).

Qua promotiematerialen (actie 2) is er in 2021 onder meer geïnvesteerd in video's over de clubondersteuning vanuit Danssport Vlaanderen. Op die manier willen we op een laagdrempelige manier clubs informeren over en warm maken voor wat een lidmaatschap bij Danssport Vlaanderen biedt. Daarbij treden reeds aangesloten clubs naar buiten als ambassadeurs.

Alle geplande acties van 2021 zijn dus gerealiseerd.

## Bijlagen

- Extern communicatieplan 2021 (zie [2.1.2](#))
- Contentkalender social media 2021 (zie [2.1.2](#))

### 2.1.4. Pers & media

*OD004: Danssport Vlaanderen wil tegen 2024 haar persrelaties verbeteren door meer contacten te leggen en blijvend in te zetten op interessante content en de mediakansen die zich bieden.*

**A0001:** Op regelmatige basis interessante content leveren voor nieuwsartikels over dans.

**A0002:** Persrelaties uitbouwen.

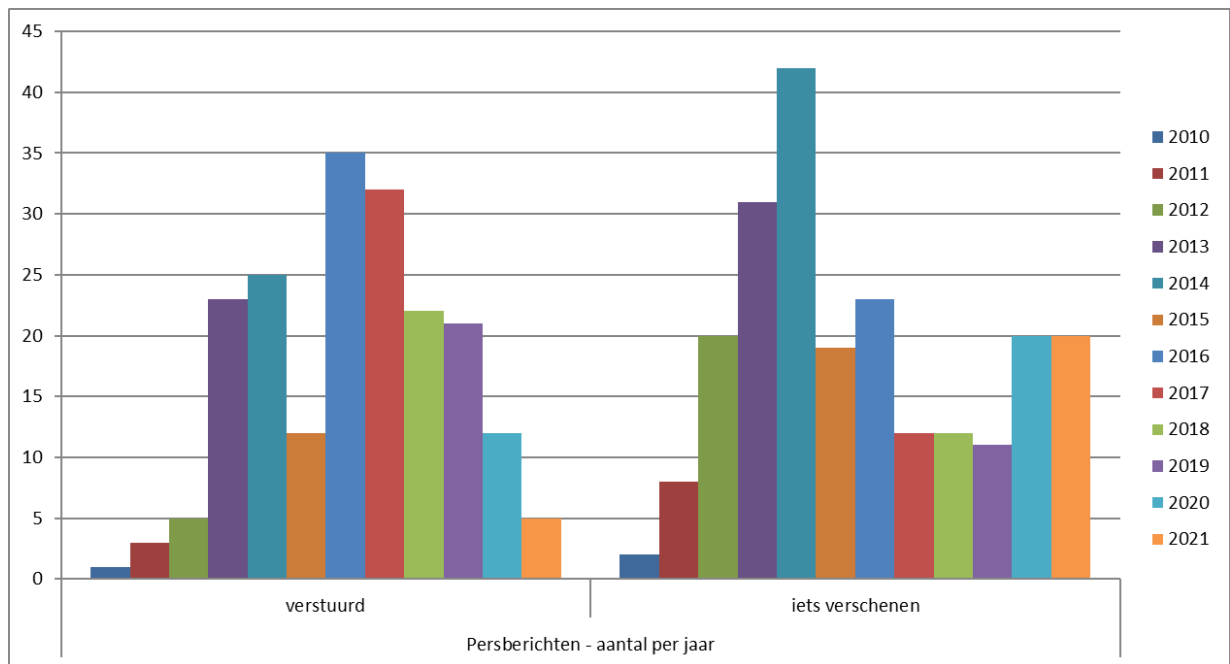
## Conclusie

Door de coronamaatregelen waren er in 2021 minder dansactiviteiten om persberichten over te schrijven, waardoor er dus ook minder persberichten verstuurd zijn (actie 1). In 2021 zijn er 5 persberichten verstuurd. Persvermeldingen zijn er echter wel meer geweest, vooral door de internationale resultaten van bgirl MadMax.

Door de coronamaatregelen is er ook minder kunnen ingezet worden op netwerking met pers en media (actie 2). Desondanks hebben we via onze medewerking aan oproepen van mediakanalen die dansers zochten voor tv-programma's, films, etc. toch ook in coronatijden proberen te werken aan onze connecties in de media. Dit blijft echter een werkpunt voor de komende jaren.

Grafiek: persberichten & persvermeldingen





## Bijlagen

- Extern communicatieplan 2021 (zie [2.1.2](#))

## 2.2. Dansen is plezant

*SD006: In 2024 wil Danssport Vlaanderen een federatie zijn waarin iedereen op een ethische en gezonde manier actief kan zijn en waarin elke betrokkene zich thuis voelt.*

### 2.2.1. Gezond dansen

*OD001: Gedurende de beleidsperiode voert Danssport Vlaanderen een integraal beleid rond “gezond dansen”, waarover ook regelmatig gecommuniceerd wordt naar de relevante stakeholders.*

**A0001:** Regelmatige monitoring & analyse van gezondheidsrisico's in dans.

**A0002:** Sensibiliserings- & preventiebeleid opstellen, uitvoeren en regelmatig evalueren/bijsturen.

**A0003:** Reactiebeleid opstellen, uitvoeren en regelmatig evalueren/bijsturen.

**A0004:** Regelmatig communiceren met stakeholders over gezond-sportenbeleid.

### Conclusie

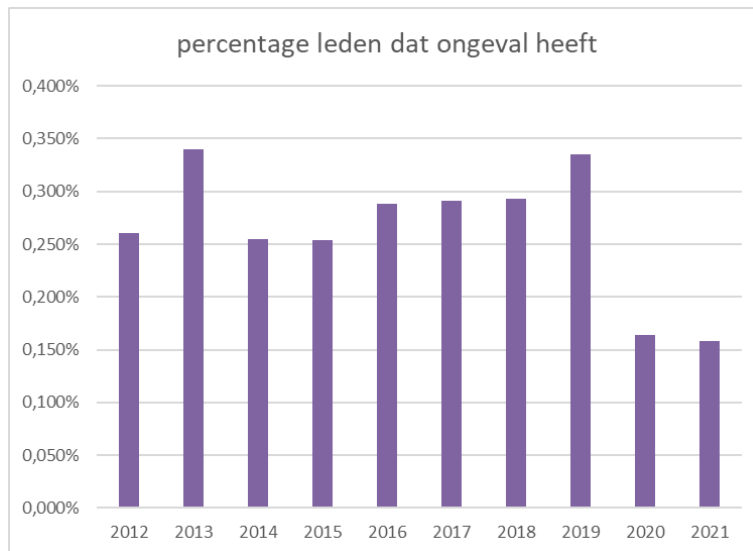
In 2021 hebben we de gezondheidsrisico's in dans gemonitord en geanalyseerd (actie 1) via een enquête en via ongevalcijfers. Beide zijn ook besproken met onze adviesraad gezond & ethisch sporten. Uit de analyse bleek dat ongevallen nog steeds heel weinig voorkomen (elk jaar heeft 0,16 % van de aangesloten dansers een ongeval). Blessures komen het vaakst voor aan de onderste ledematen (knie, enkel, voet); het gaat dan vooral om letsels aan de weke delen (bv. kneuzing, verstuiking) als gevolg van overbelasting (zie onder: grafieken).

Vanuit die analyse hebben we een actieplan opgesteld voor de beleidsperiode 2021-2024, waarin zowel acties omtrent sensibilisering en preventie (actie 2) als omtrent reactiebeleid (actie 3) zijn opgenomen. Zo hebben we in 2021 onder meer webinars georganiseerd omtrent blessurepreventie, motivatie en gezonde voeding, hebben we het handboek “Eerste hulp bij sportongevallen” gratis ter beschikking gesteld van alle aangesloten clubs en hebben we verschillende acties vanuit Gezond Sporten Vlaanderen en Sport Vlaanderen ondersteund (o.m. omtrent mentale fitheid tijdens corona, ontwikkelingsgericht trainen, sportkeuring.be, dopingvrij Vlaanderen, etc.).

Wat betreft de communicatie over thema's omtrent gezond sporten (actie 4), hebben we op regelmatige basis via ons tijdschrift *Swing*, onze nieuwsbrieven, website en social media gecommuniceerd over thema's betreffende gezond sporten (bv.: mentale fitheid, gezonde voeding, veilig buiten dansen, bijscholingen, EHBO, etc.).

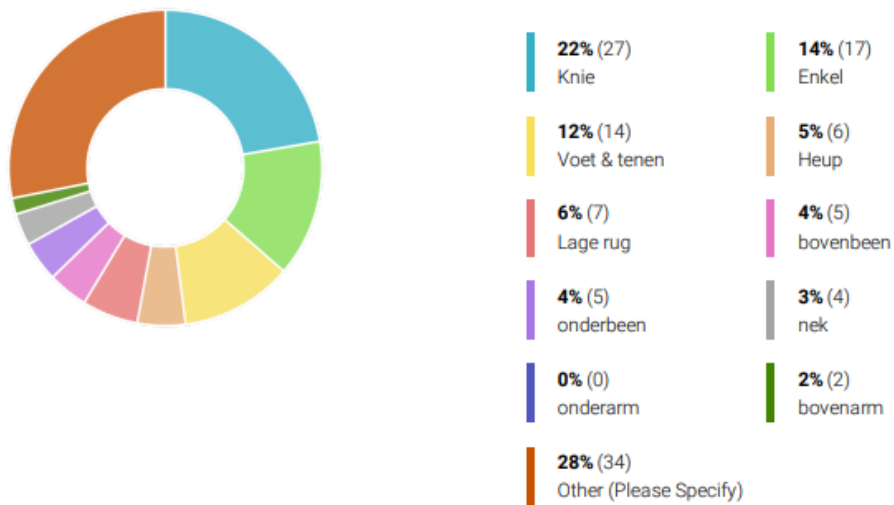
Alle geplande acties van 2021 zijn dus gerealiseerd.

## Grafiek: ongevalcijfers

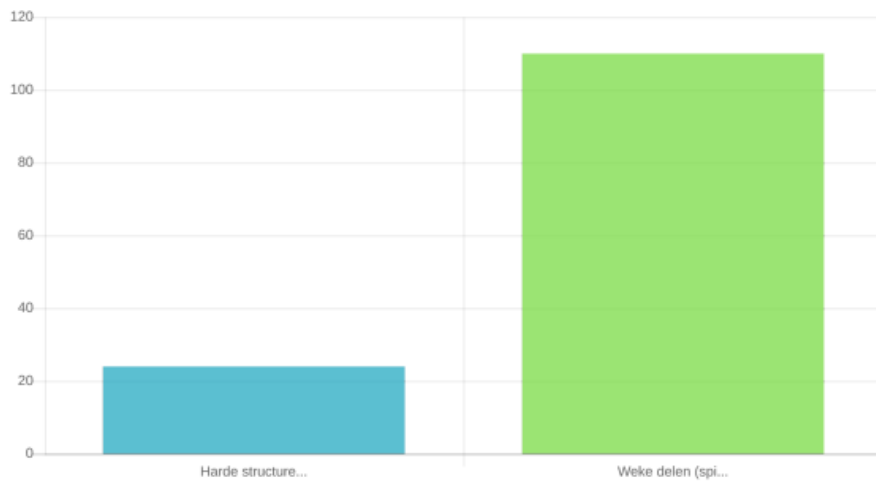


## Grafiek: bevraging blessures

Waar heb je al eens een blessure gehad? (die je hebt opgelopen door het dansen)



## Wat is de aard van de blessure(s)?



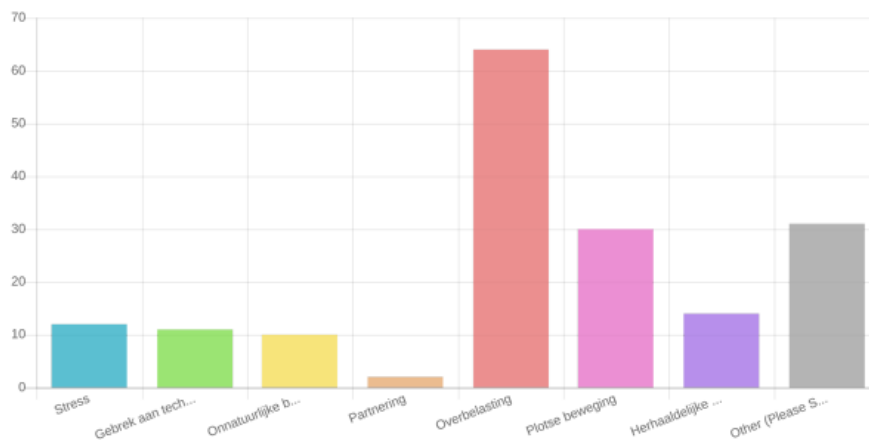
19% (24)

Harde structuren (bot, kraakbeen)

89% (110)

Weke delen (spieren, pezen, ligamenten)

## Door welke omstandigheden heb je de blessure(s)?



10% (12)

Stress

9% (11)

Gebrek aan techniek

8% (10)

Onnatuurlijke beweging

2% (2)

Partnering

53% (64)

Overbelasting

25% (30)

Plotse beweging

12% (14)

Herhaaldelijke beweging

26% (31)

Other (Please Specify)

## Bijlagen

- Enquête ethisch & gezond sporten
- Extern communicatieplan 2021 (zie [2.1.2](#))

## 2.2.2. Ethisch dansen

OD002: *Gedurende de beleidsperiode voert Danssport Vlaanderen een integraal beleid rond “ethisch dansen”, waarover ook regelmatig gecommuniceerd wordt naar de relevante stakeholders.*

*Zie ook aparte rapportering voor het Integriteitsbeleid.*

**A0001:** Regelmatige monitoring & analyse van ethische problemen/risico's in dans.

**A0002:** Sensibiliserings- & preventiebeleid opstellen, uitvoeren en regelmatig evalueren/bijsturen.

**A0003:** Reactiebeleid opstellen, uitvoeren en regelmatig evalueren/bijsturen.

**A0004:** Regelmatig communiceren met stakeholders over ethisch-sportenbeleid.

### Conclusie

In 2021 hebben we de ethische risico's/problemen in dans gemonitord en geanalyseerd (actie 1) via een enquête en via de meldingen bij onze API's. Beide zijn ook besproken met onze adviesraad gezond & ethisch sporten. Uit de analyse bleek dat op vlak van ethiek, volgende problemen het vaakst worden aangehaald: gebrek aan respect, psychologisch grensoverschrijdend gedrag en pesten (zie onder: grafieken). We hebben ook gemerkt dat de meldingen die bij de API's terecht komen, vooral zware cases zijn. Daaruit leiden we af dat “lichtere” cases nog te weinig gemeld worden.

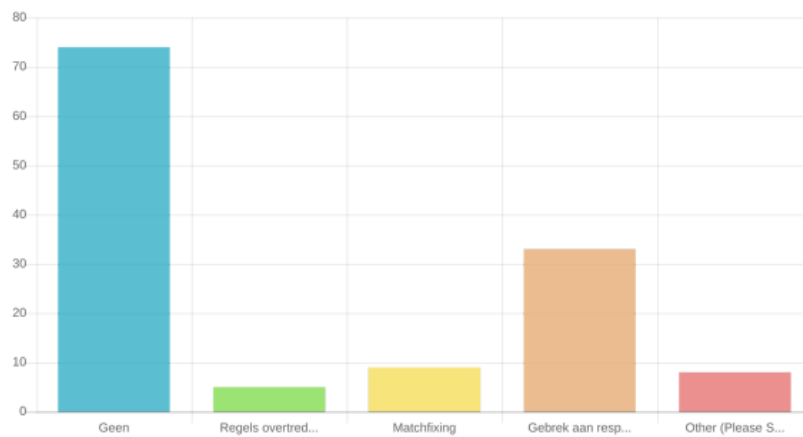
Vanuit die analyse hebben we een actieplan opgesteld voor de beleidsperiode 2021-2024, waarin zowel acties omtrent sensibilisering en preventie (actie 2) als omtrent reactiebeleid (actie 3) zijn opgenomen. Zo hebben we in 2021 onder meer ingezet op de kenbaarheid van onze API's, hebben we de pakketten “Sport met grenzen” en “Sport met grenzen op jongerenmaat” gratis ter beschikking gesteld van alle aangesloten clubs en hebben we bijscholing omtrent “Sport met grenzen” en “Club-API” georganiseerd.

Wat betreft de communicatie over thema's omtrent ethisch sporten (actie 4), hebben we op regelmatige basis via ons tijdschrift *Swing*, onze nieuwsbrieven, website en social media gecommuniceerd over thema's betreffende ethisch sporten (bv.: Sport met grenzen, de opstart van het VST, bijscholing, contactgegevens API's, Time-out tegen pesten, Grenswijs,...).

Alle geplande acties van 2021 zijn dus gerealiseerd.

Grafiek: bevraging ethische problemen

### Fair Play: met welke problemen ben je al in contact gekomen?



60% (74)  
Geen

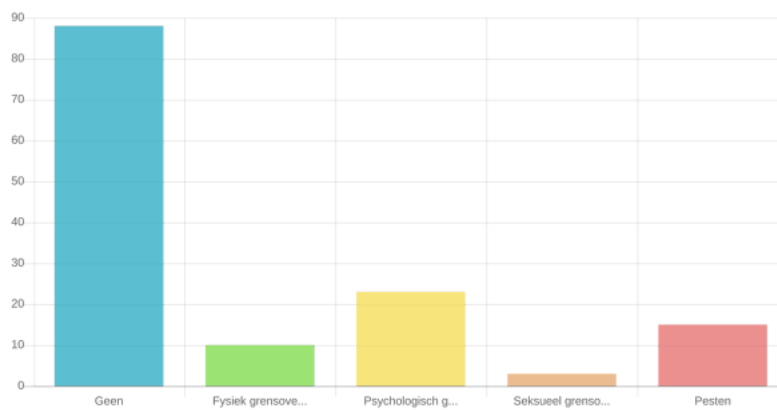
4% (5)  
Regels overtreden

7% (9)  
Matchfixing

27% (33)  
Gebrek aan respect

6% (8)  
Other (Please Specify)

### Individuele integriteit: met welke problemen ben je al in contact gekomen?



75% (88)  
Geen

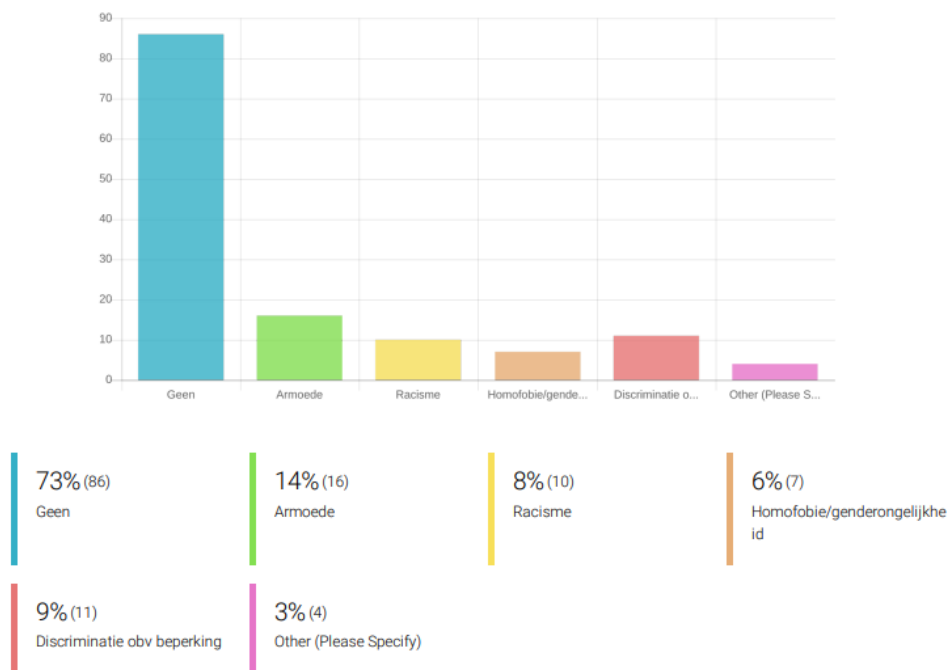
8% (10)  
Fysiek grensoverschrijdend gedrag (bv. geweld, overtrainen)

19% (23)  
Psychologisch grensoverschrijdend gedrag (bv. negeren, onder druk zetten)

3% (3)  
Seksueel grensoverschrijdend gedrag (bv. seksisme, ongewenste intimiteiten)

13% (15)  
Pesten

### Sociale integriteit: met welke problemen ben je al in contact gekomen?



### Bijlagen

- Enquête ethisch & gezond sporten
- Extern communicatieplan 2021 (zie [2.1.2](#))
- Integriteitsbeleid: zie aparte rapportering op het platform

## 2.3. Dansen is besturen

*SD007: Danssport Vlaanderen wil tijdens deze beleidsperiode blijven inzetten op de harde en zachte indicatoren voor Goed Bestuur die opgenomen zijn in het Besluit van de Vlaamse regering.*

### 2.3.1. Een integraal beleid

*OD001: Danssport Vlaanderen zal een integraal beleid voeren rond Goed Bestuur zowel op bestuursniveau als in de commissies.*

**A0001:** Inzetten op behoud en verbetering van harde indicatoren.

**A0002:** Inzetten op behoud en verbetering van zachte indicatoren.

**A0003:** Good Governance (GG) implementeren in de commissiewerking.

## Conclusie

### Resultaten Goed Bestuur harde indicatoren (resultaat ontvangen van Sport Vlaanderen)

In 2021 werd er ingezet op behoud en mogelijks verbetering van harde indicatoren 'Goed Bestuur' voor de decretale opdracht. Daarbij werd wel intern geëvalueerd welke indicatoren goed werkbaar zijn in Danssport Vlaanderen.

Behaalde scores:

2021: 93.97% (score 2020: 90.52%)

- Dimensie Transparantie: 100%
- Dimensie Democratie: 91.67%
- Dimensie Interne verantwoording en controle: 90.91%

In 2021 werd 1 Algemene Vergadering gehouden met goedkeuring van de financiën op 26/03/2021. Er waren in 2021 geen bestuurswisselingen.

### *Remuneratieverslag*

De leden van het Bestuursorgaan krijgen geen vergoedingen in de zin van zitpenningen of dergelijke. Zij krijgen uitsluitend een kilometervergoeding en vrijwilligersvergoeding (€200/jaar) voor aanwezigheid op de vergaderingen van het Bestuursorgaan of voor een (afgesproken) vertegenwoordiging van de federatie op bepaalde events.

### *Belangenconflicten*

In 2021 was er op geen enkele bestuursvergadering een belangenconflict.



## Resultaten Goed Bestuur zachte indicatoren

Zachte indicatoren		Score in 2020	Streefdoel score (0-4)			
			2021	2022	2023	2024
1	De organisatie publiceert een jaarverslag	3	3	3	3	3
2	De organisatie rapporteert over het omgaan met code goed bestuur.	1	1	1	1	1
3	De website vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	4	4	4	4	4
4	De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen	2	2	2	2	2
5	De organisatie heeft een gedifferentieerd, evenwichtig en competent bestuursorgaan,	1	1	1	1	1
6	De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid	4	4	4	4	4
7	De organisatie heeft een beleid inzake sociale vaardigheid	2	2	2	2	2
8	De organisatie heeft een financieel auditcomité	4	4	4	4	4
9	De organisatie heeft een gedragscode	3	3	3	4	4
10	De organisatie heeft externe leden in haar raad van bestuur	0	0	0	0	0
11	De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing	3	3	3	3	3
12	De organisatie heeft een geschikte klachtenprocedure	1	2	2	3	4
13	De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	3	3	4	4	4
14	De organisatie heeft een beleid inzake matchfixing	0	0	0	0	0

In 2021 werd gewerkt aan de klachtenprocedure (nr. 12). Die werd herwerkt en opgenomen in de reglementen Danssport Vlaanderen. De gedragscode werd ook aangepast maar, niet in die mate om naar een hogere score te gaan.

Gezien Corona was er minder werking in de comités/commissies. Zoals aangegeven is er voor 2021 geen wijziging, maar zal er vanaf 2022 gestreefd worden naar niveau 4: Het bestuur stelt gewenste profielen op voor leden van de comités.

### Good Governance

In 2021 werd het Vademecum van Danssport Vlaanderen omgevormd en aangepast naar Reglementen Danssport Vlaanderen. Ook het Good Governance Charter dat deel uit maakt van de reglementen werd bijgewerkt.

Voorafgaand aan de omvorming van het Vademecum werden de commissies geëvalueerd. In 2021 was er nog niet echt sprake van implementatie van Good Governance als dusdanig in de commissies. Daarop wordt verder gewerkt in 2022 en 2023.

### Bijlagen:

- Evaluatierapport Goed Bestuur 2021 ontvangen van Sport Vlaanderen.

## 2.4. Dansen is organisatie

*SD008: In deze beleidsperiode wil Danssport Vlaanderen er op toezien dat er een gestructureerd beleid gevoerd wordt op de verschillende deeldomeinen: organisatie, personeel, financiën en IT-werking.*

### 2.4.1. Interne organisatie

*OD001: Danssport Vlaanderen wil de interne organisatie afstemmen op haar vrijwilligers en klanten (clubs, lesgevers, leden).*

**A0001:** Evaluatie van de interne structuur (commissies) en aanpassen indien nodig.

**A0002:** Commissievergaderingen.

**A0003:** Beleidsdag organiseren.

**A0004:** Mogelijk nog extra acties gedurende de beleidsperiode.

### Conclusie

In 2020 werd een evaluatie van de commissies gedaan. Daaruit kwamen enkele nieuwe uitdagingen zoals: gemeenschappelijke agendapunten in verschillende commissies, beleidsdagen per domein en organiseren van werkgroepen. Hoofdzakelijk door beperktere werking (corona) werden deze punten niet opgenomen in 2021. Vanaf het najaar 2022 staan ze zeker op de agenda.

Elke commissie kwam wel regelmatig, meestal digitaal, samen om de aangepaste werking en activiteiten te bespreken:

- Clubcommissie: vergaderingen: 08/02/2021 – 29/10/2021 - AV 10/12/2021
- Lerarencommissie Actuele dans: vergaderingen: 21/01/2021 – AV 11/11/2021
- Lerarencommissie SLS: vergaderingen: 01/02/202 – 18/06/2021 – 06/09/2021 – 27/12/2021
- Seniorencommissie: vergaderingen: 28/01/2021- AV 30/09/2021
- Sportcommissie: vergaderingen: 23/02/2021 – 27/04/2021 – 11/06/2021 – 20/08/2021 – 20/10/2021 – AV 16/06/2021
- Wedstrijdcommissie: vergaderingen: 25/03/2021 – 13/12/2021 – AV 13/12/2021

De geplande beleidsdag in oktober 2021 werd uitgesteld wegens corona naar 14/01/2022.

### 2.4.2. Personeel

*OD002: Danssport Vlaanderen wil het functioneren en participeren in de werking van de organisatie van medewerkers verder stimuleren.*

**A0001:** Competentiematrix opstellen => vanaf 2023.

**A0002:** Opstellen van een persoonlijk opleidingsplan => vanaf 2023.

**A0003:** Formele overlegmomenten op regelmatige basis.

**A0004:** Groepsdynamiek stimuleren en optimaliseren.

## Conclusie

Vanaf 2020, door corona, werd thuiswerk uitgebreid en geïntegreerd in de personeelswerking. Formele overlegmomenten werden daarom nog belangrijker. Er werd getracht om 2-wekelijks digitaal een teammeeting te houden.

Effectief gingen die door op volgende data in 2021: 25/1 – 09/2 – 22/2 – 26/3 – 8/4 – 29/4 – 6/5 – 27/5 – 3/6 – 17/6 – 29/6 – 19/8 – 2/9 – 10/9 – 7/10 – 21/10 – 18/11 – 2/12. Van elke vergadering werd een kort verslagje gemaakt dat voor alle collega's te raadplegen is op SharePoint.

Op 23/09/2021 werd een teamdag georganiseerd. Om de groepsdynamiek te stimuleren werd de dag gestart met een golfinitiatie. Daarna werd het thema 'Met goesting samenwerken' aangesneden. Prana (organisatie voor selfcoaching) zorgde voor de begeleiding. Als afsluiter werd er gebrainstormd over activiteiten om de groepsfeer nog te verbeteren, zoals contact of activiteiten buiten de werkuren.

## 2.4.3. IT

*OD003: Danssport Vlaanderen wil blijven investeren in vernieuwing van IT-gebruik om zo administratieve vereenvoudiging door te voeren in een moderne organisatie.*

**A0001:** Jaarlijkse analyse van de noden binnen elk domein en bij de clubs.

**A0002:** Nieuwe IT tools implementeren in de organisatie waar nodig.

## Conclusie

In september 2021 werden een nieuw ledensysteem en website opgezet voor Danssport Vlaanderen. De analyse daarvoor werd reeds in 2019 gedaan. De implementatie kwam er in september 2021. Al snel kregen we feedback van de gebruikers (clubs/personeel). Die feedback wordt genoteerd en ingepland. Een deel van de feedback werd reeds verwerkt in het systeem. De overige feedback wordt in prioriteit behandeld (vragen die meermaals terugkomen). Een analyse in de vorm van een enquête is niet nodig, gezien we genoeg feedback krijgen. Actie 1 werd dus gerealiseerd.

Actie 2 werd gerealiseerd:

- Sinds augustus 2021 werken we op de wedstrijden actuele dans en standard/latin met nieuwe hardware. Er wordt digitaal gejureerd, wat de administratie verlicht.

- Sinds oktober 2021 verlopen de inschrijvingen van de wedstrijden standard/latin gelijkaardig aan die van actuele dans.
- Sinds februari 2021 werkt het personeel met VOIP via MS Teams. Dat vergemakkelijkt het werken vanop afstand.

De IT-investeringen in 2021 bedragen 60 593,57 euro.

#### 2.4.4. Financiën

*OD004: Danssport Vlaanderen wil een gezonde organisatie zijn met voldoende financiële armslag, waarbij gestreefd wordt naar een jaarlijks financieel overschot zodat de afhankelijkheid van subsidies kleiner wordt.*

**A0001:** Uitwerken commercialisatieplan => vanaf 2022.

**A0002:** Jaarlijkse begrotingsopmaak met input van de verschillende deeldomeinen.

**A0003:** Jaarlijkse rapportering en controle door de bedrijfsrevisor.

#### Conclusie

Elke collega werkt mee aan de opmaak van de begroting binnen het eigen domein. De boekhouwer brengt dat samen in de algemene begroting (= actie 2). Een 3-tal keer per jaar wordt een tussentijdse stand van de resultatenrekening en balans gepresenteerd aan de bestuurders. Door corona werden sommige activiteiten niet uitgevoerd. Daarnaast werd een deel van de financiële reserves aangesproken om de dansclubs te ondersteunen in deze moeilijke periode.

Er wordt een bedrijfsrevisor aangesteld voor controle op de boekhouding (= actie 3). Het accountancyverslag wordt gepresenteerd op de bestuursvergadering en jaarlijkse Algemene Vergadering.

## 3. BELEIDSFOCUSSEN

### 3.1. Dansen is jeugdsport

*BF1: Danssport Vlaanderen wil tegen eind 2024 meer clubs subsidiëren via 'De schatkist' dan in 2016 en beoogt daarmee dat 'De schatkist' in 2024 betrekking zal hebben op meer jeugddansers dan in 2016. Doel is om de kwaliteit van de jeugdsportwerking in de dansclub te verhogen, met bijzondere aandacht voor de verhoging van de dansparticipatie van de jeugd (BF Jeugdsport).*

#### 3.1.1. Deelnemende clubs

*OD001: Jaarlijks vragen minimaal 75 aangesloten clubs subsidies aan via 'De Schatkist' om hun jeugdwerking te versterken.*

#### Conclusie

We verdeelden in 2021 een **bedrag van 29 726,00 euro over 75 clubs** en bereikten in totaal 15.515 aangesloten jeugddansers en naar schatting 4.000 niet aangesloten leden. Via 'De Schatkist Jeugddans' kunnen alle aangesloten clubs te weten komen wat wij als federatie belangrijk vinden.

#### 3.1.2. Nieuwe clubs

*OD002: Van al de aanvragen komen er elk jaar minstens 2 van nieuwe clubs (= clubs die nog nooit eerder deze subsidies hebben aangevraagd).*

#### Conclusie

We merkten op dat we afgelopen jaar maar liefst **16 nieuwe clubs** hebben mogen verwelkomen die een dossier instuurden voor 'De Schatkist'. We hebben ingezet op meer doelgerichte reclame via sociale media. Op die manier konden we onze clubbestuurders makkelijker bereiken en ook al voldoende informatie meegeven, zodat ze meteen merkten of ze in aanmerking kwamen voor de subsidie of niet.

## 3.2. Dansen is op kamp gaan

*BF2: Danssport Vlaanderen wil tijdens deze beleidsperiode danskampen met overnachting aanbieden.*

### 3.2.1. Marktconform

*OD001: In de periode 2021-2024 worden elk jaar danskampen met overnachting georganiseerd aangepast aan vraag deelnemers (marktconforme sportkampen) in geschikte centra en aan democratische prijzen.*

**A0001:** Organiseren van gesubsidieerde danskampen voor minstens 150 deelnemers per jaar.

**A0002:** Organiseren van minstens 1 vervolmakingdanskamp per jaar.

**A0003:** Per danskamp worden er 3 plaatsen ter beschikking gesteld van kansarme deelnemers.

### Conclusie

In 2021 werden er 4 gesubsidieerde danskampen aangeboden. Er namen 162 dansers deel. Het beoogde aantal van 150 werd bereikt (actie 1). We constateren wel een daling van het aantal deelnemers t.o.v. 2020. Mogelijk hebben corona en de bijhorende beperkingen nog een invloed?

Danskampen 2021:

1. Danskamp Genk	5-9 juli 2021	45 deelnemers
2. Danskamp Malle	12-16 juli 2021	28 deelnemers
3. Danskamp Kasterlee	16-20 aug 2021	30 deelnemers
4. Danskamp Malle	23-27 aug 2021	35 deelnemers
5. Wedstrijdstage Malle	23-27 aug 2021	24 deelnemers

Van 23-27 augustus organiseerde Danssport Vlaanderen een stage voor wedstrijddansers (actie 2). Hieraan namen 24 dansers deel.

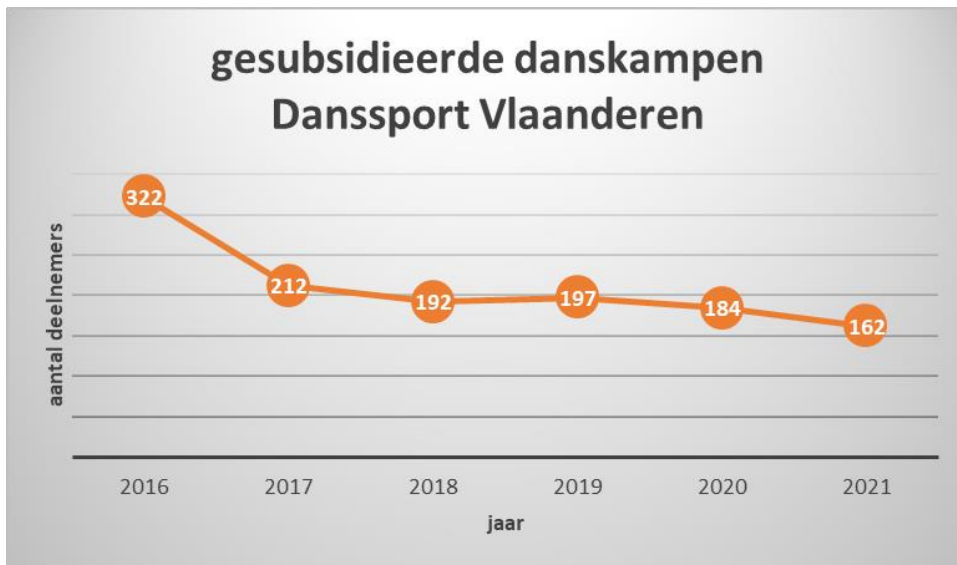
Per kampplaats werden maximum 3 plaatsen voor kansarmen ter beschikking gesteld (actie 3). 7 plaatsen werden opgenomen. Er werd samengewerkt met de organisatie 'Iedereen verdient vakantie'. Onze danskampen werden aangeboden op hun website.

Danskampen 2021:

1. Danskamp Genk	6-10 juli 2020	1 kansarme
2. Danskamp Malle	13-17 juli 2020	0 kansarmen
3. Danskamp Kasterlee	17-21 aug 2020	3 kansarmen

Het danskamp in Genk was snel volzet, er stond nog 1 kansarme op de reservelijst. Voor het danskamp in Malle juli was er 1 kansarme ingeschreven, maar zij heeft geannuleerd. Voor het danskamp in Malle augustus waren er 3 kansarmen ingeschreven, maar 1 is ziek naar huis moeten gaan. Kansarmen annuleren gemakkelijker.

Grafiek: evolutie aantal deelnemers gesubsidieerde danskampen



### 3.2.2. Tevredenheid

OD002: Vanaf 2021 beoordelen minstens 70% van de deelnemers de kwaliteit van het danskamp als 'zeer goed' of 'goed'.

#### Conclusie

Elke deelnemer mag de laatste dag van het danskamp een evaluatieformulier invullen. Dankzij onze kampeiding wordt dat heel goed opgevolgd: 156 van de 162 dansers vulden een evaluatieformulier in. De norm werd behaald: meer dan 70% van de deelnemers gaven een score van 'zeer goed' of 'goed' voor criteria: danskamp algemeen, danslessen en monitoren.

Danskamp algemeen: 59% van de deelnemers beoordeelden het danskamp in het algemeen als 'zeer goed' en 37% van de deelnemers beoordeelde het danskamp als 'goed'.

Danslessen: 73% van de deelnemers beoordeelden de danslessen als 'zeer goed' en 27% als 'goed'.

Monitoren: 90% van de deelnemers beoordeelden de monitoren als 'zeer goed' en 8% als 'goed'.

De beoogde 70% tevredenheid (zeer goed + goed) over danskamp/danslessen en monitoren werd bereikt.

Tabel: evaluatie gesubsidieerde danskampen

Verwerking evaluatie gesubsidieerde danskampen 2021

aantal deelnemers 162

ingevulde evaluaties 156

	Zeer goed		Goed		Matig		Slecht		Zeer slecht	
het kamp: in het algemeen	93	59,62%	58	37,18%	4	2,56%	0	0,00%	0	0,00%
je slaappleaats	32	20,51%	95	60,90%	26	16,67%	2	1,28%	0	0,00%
het eten	30	19,23%	91	58,33%	32	20,51%	2	1,28%	0	0,00%
sanitair (douches/wc)	24	15,38%	74	47,44%	42	26,92%	16	10,26%	0	0,00%
dagindeling	70	44,87%	75	48,08%	10	6,41%	0	0,00%	0	0,00%
danslessen	114	73,08%	42	26,92%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
moeilijkheid van dansen	54	34,62%	80	51,28%	21	13,46%	1	0,64%	0	0,00%
afwisseling dansstijlen	98	62,82%	53	33,97%	3	1,92%	1	0,64%	0	0,00%
avondactiviteiten	89	57,05%	55	35,26%	10	6,41%	1	0,64%	0	0,00%
monitoren	141	90,38%	13	8,33%	1	0,64%	0	0,00%	0	0,00%
kampleiding	132	84,62%	21	13,46%	3	1,92%	0	0,00%	0	0,00%

Bijlagen

- Rapportering sportkampen 2021.



### 3.3. Dansen is innoveren

*BF3: Danssport Vlaanderen wil tegen eind 2024 de 'nieuwe doelgroep' breakers bereiken op een meer kwalitatieve manier. Het doel is om meer breaking lesgevers en breaking organisaties lid te maken van Danssport Vlaanderen en een positief imago aan te meten met de federatie, teneinde die nieuwe doelgroep van een duurzaam en kwalitatief aanbod te voorzien.*

#### 3.3.1. Breaking Blocks

**A0001:** 100 lesgevers breaking op een kwalitatieve manier bereikt.

**A0002:** Jaarlijks bereiken we minstens 20 breakingorganisaties of clubs die breakinglessen aanbieden, waarvan 5 nieuw aangesloten clubs.

#### Conclusie

Beide doelstellingen werden behaald.

Ondanks het corona-jaar, waardoor er slechts 3 van de 4 masterclasses konden plaatsvinden, werden er verspreid over de sessies in totaal 108 lesgevers, organisatoren en community leaders bereikt.

Doorheen het jaar werden er 31 breakingorganisaties bereikt, waarvan er 7 lid werden als club:

- Battle Droids
- M2M/Break Invasionss crew
- Up2Style
- B-town Breakers
- Straatrijk
- Urban Center Brussel
- Muses in Motion

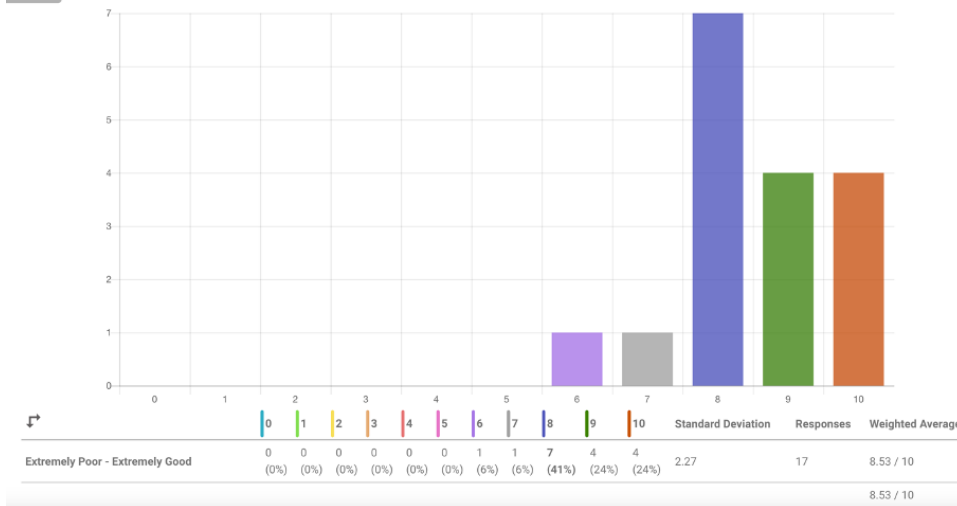
1. *Mixed Souls*; 2. *Battle Droids Factory*; 3. *B-town Breakers*; 4. *Psycho B-boys*; 5. *Together We Stand*;  
6. *On The Blocks* vzw; 7. *Straatrijk* vzw; 8. *Burn*; 9. *Allegro DC*; 10. *Muses In Motion*; 11. *I Believe*;  
12. *Break Invasions crew/M2M*; 13. *De Stroate* vzw; 14. *Root Division*; 15. *Local Legends*; 16. *U2SCrew*;  
17. *Joined Forces*; 18. *Team Shmetta*; 19. *Busta Move*; 20. *Total Madness*; 21. *Dance Nation*;  
22. *The Fam*; 23. *Awkward Scientists*; 24. *Belgium With Attitude*; 25. *Above The Blood*;  
26. *Urban Center Brussel*; 27. *Wal'style Namur*; 28. *LCB Luik*; 29. *Zulu Nation BE*; 30. *Detours*;  
31. *Future Art Movement BXL*

Bovendien zijn de breakers van de andere organisaties wel als danser lid, via de Vlaamse Breaking Series, de Breaking Blocks Masterclasses of andere wedstrijden.

## Grafiek

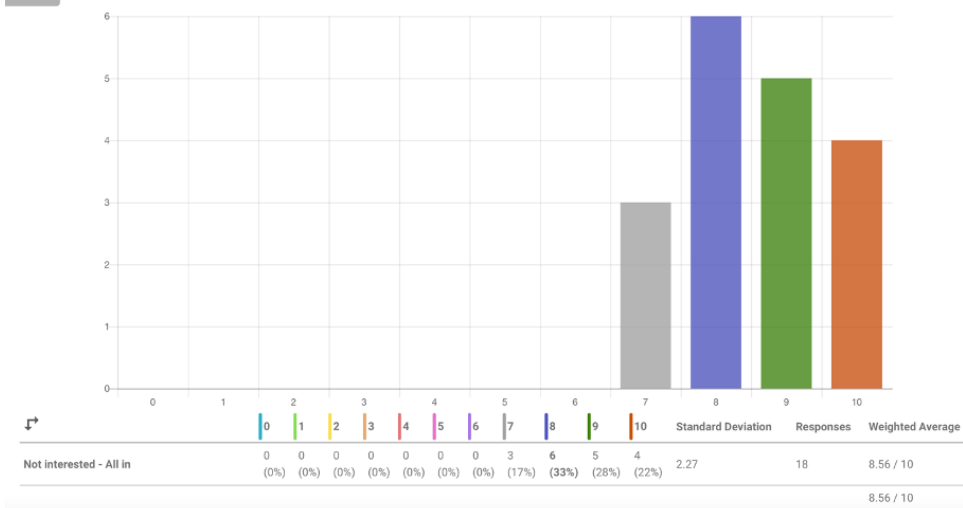
In begin 2022 werd een vragenlijst en tevredenheidsenquête doorgestuurd naar de deelnemers van vorig jaar. Uit de ingevulde reacties kunnen we concluderen dat het project goed ontvangen werd:

**13** Wat was jullie ervaring van het Breaking Blocks project in '21?



Bovendien vroegen we in de vragenlijst ook naar de motivatie om opnieuw mee te werken of deel te nemen aan het project in 2022, waar opnieuw een positieve reactie uitkwam:

**20** Zijn jullie down om deel uit te maken van dit project voor en door de community in 2022?



## Bijlagen

- Rapportering beleidsfocus innovatie.

### 3.4. Dansen is laagdrempelig

*BF4: Danssport Vlaanderen wil de komende 4 jaar via de beleidsfocus laagdrempelig sporten extra inzetten op volgende doelgroepen: jongens, lagere SES-groepen en etnisch-culturele minderheden door een structureel breaking competitieplatform aan te bieden.*

### 3.4.1. Vlaamse Breaking Series

**A0001:** Het aantal jeugdleden bij de jongens laten stijgen met jaarlijks 10% tov het jaar ervoor.

**A0002:** Het jaarlijks organiseren van breaking battles voor minstens 200 dansers.

### Conclusie

Beide doelstellingen werden gehaald.

Er is een stijging van 9,5% jongens jeugd tov het jaar ervoor, wat heel dicht in de buurt komt van de doelstelling. Als we naar boven afronden is dit 10%.

- Jaar 2021 hadden we 3289 jongens tem 18 lid van DSV
- Jaar 2020 hadden we 3002 jongens tem 18 lid van DSV

Over de 5 kidz battles en het open Vlaams Breaking kampioenschap heen, registreerden er 189 unieke competitiejeugdleden. Voeg daaraan toe nog 90 unieke volwassen deelnames. De meeste deelnemers hebben ook aan meerdere wedstrijden deelgenomen.

### Bijlagen

- Rapportering beleidsfocus laagdrempelig sporten.

## 3.5. Dansen is topsport

*Zie ook aparte rapportering topsport breaking voor details.*

*BF5: Danssport Vlaanderen heeft op vlak van haar topsportwerking breaking 1 strategische doelstelling TOPSPORT ALS DOEL: succes boeken op de grootste battles ter wereld en dat op een consistente manier, jaar na jaar, door breakers de juiste omkadering te bieden.*

### 3.5.1. Kort verslag

#### Conclusie

Ondanks het kleine aantal georganiseerde wedstrijden wegens corona, werden er mooie resultaten geboekt op de wereldbekerwedstrijden die wel doorgingen. Zowel Maxime als Dimitrios stonden beide in de Belgische selectieranking op de eerste plaats. Maxime verzilverde een selectie voor 2 meisjes op de aankomende World Games met haar knappe prestaties op het EK en WK.

Europees Kampioenschap – 25 juni Sotsji

- Maxime Blieck (24-09-1998) – 3de plaats

Outbreak – Slowakije 27 juli

- Maxime Blieck (24-09-1998) – top 8
- Dimitrios Grigoriou (07-09-1998) – top 32

JBL Unbreakable - 22 september Antwerpen

- Maxime Blieck (24-09-1998) - 1ste plaats
- Dimitrios Grigoriou (07-09-1998) – 2<sup>de</sup> plaats

Wereld Kampioenschap – 5 december Parijs

- Maxime Blieck (24-09-1998) – 6de plaats
- Dimitrios Grigoriou (07-09-1998) – top 32

Hiernaast werd er vooral achter de schermen gewerkt aan de opstart van een olympisch ontwikkelingsplan breaking (jeugd) en het binnenhalen van het WK breaking in 2023 te Leuven. Beide doelstellingen werden behaald.

#### Bijlagen

- Rapportering topsport